

40ème Anniversaire d'Aspen France

*12 Mars 2024*

*Institut de France*



THE ASPEN INSTITUTE  
FRANCE

En ouverture du Forum, le Président d'Aspen France, Jean-Luc Allavena, a rappelé que la notion d'engagement est au cœur du projet d'Aspen. La devise d'Aspen Institute, "from success to significance" traduit bien la force de cet héritage, qu'Aspen France cherche à perpétuer à travers ses programmes. L'engagement est un état d'esprit : celui de lutter contre l'indifférence et oeuvrer en faveur de l'intérêt général en mobilisant toutes les énergies dont nous avons besoin pour résoudre les problèmes auxquels nous sommes confrontés.

Le Forum sur l'engagement, modéré par Jean-Christophe Bas, Membre du Bureau exécutif, s'inscrit précisément dans cette volonté de faire avancer la réflexion collective en permettant à des personnalités de tous les horizons de partager leur vision et inspirer le changement.

Le Chancelier de l'Institut de France, Xavier Darcos, a également pris la parole pour rappeler combien il était naturel qu'un tel événement se déroule dans cette maison. Un lieu ouvert à toutes les formes de la culture et bâti au lendemain de la Révolution pour accompagner les progrès de l'esprit humain.

Les événements organisés par l'Institut Aspen, et notamment la série de rencontres "Des Hommes qui Lisent", dont le Chancelier est un habitué, illustrent de manière exemplaire le rôle décisif que la culture peut jouer dans nos sociétés. Et combien le retour au texte peut être salutaire quand tant de dangers nous menacent. La séance d'avril 2023 autour du regretté Denis Kessler restera à jamais gravé dans la mémoire de Xavier Darcos. La personnalité de Denis Kessler est une parfaite symbiose : celle d'un dirigeant humaniste de premier plan et d'un passionné de littérature et de sciences humaines.

## Les entreprises s'engagent

Jean-Paul Agon est revenu sur l'engagement historique de l'Oréal, qui fut une des premières sociétés françaises engagées sur le plan social. Il a illustré la nécessité pour l'Oréal de couvrir l'ensemble des enjeux sociaux afin d'être pionnière modèle, notamment dans les domaines de l'environnement, l'inclusion, la diversité ainsi que l'égalité des genres. L'Oréal est devenue une des entreprises les plus reconnues en matière de développement durable. C'est la seule société au monde qui a été placée 8 fois sur la liste A du CDP (Carbon Disclosure Project), en tant qu'entreprise leader en matière de performance environnementale.

Jean-Paul Agon a également souligné l'engagement de l'Oréal pour l'égalité des genres avec son partenariat avec l'UNESCO pour les Femmes et la Science, qui honore des femmes scientifiques dans le monde depuis 18 ans.



Jean-Christophe Bas a interrogé Carine Kraus, la Directrice RSE de Carrefour, sur la volonté du groupe de placer l'engagement au cœur de sa stratégie d'entreprise. Cette volonté s'est traduite notamment par la création d'une direction dédiée en 2018.



Carine Kraus a rappelé la nécessité de tenir un cap sur l'engagement, quelles que soient les circonstances extérieures. Carrefour a par exemple maintenu ses efforts malgré une forte inflation alimentaire ces dernières années. Le groupe a exigé davantage de rigueur écologique de la part de ses top 100 fournisseurs et partenaires, en les contraignant à maintenir une trajectoire climat 1,5 degrés.

Pour Alain Mérieux, Président de la Fondation Mérieux, l'engagement de son entreprise a toujours été une évidence par la nature de son activité. Les enjeux de santé publique sont intimement liés à la société. Depuis 1897, l'Institut Mérieux a multiplié les initiatives d'engagement à travers sa Fondation et son soutien constant à la société civile. Pour Alain Mérieux, le domaine de la santé implique d'avoir une vision globale et à long terme du monde et demande donc un engagement total.

Antoine Sire, Directeur de l'Engagement de BNP Paribas a rebondi sur l'importance de privilégier le lien social pour résoudre les problèmes de société, en expliquant comment la BNP est impliquée dans les départements les moins privilégiés, en accompagnant de nombreux projets de mentorat pour la jeunesse.



## Une architecture de l'engagement

Marc Barani, architecte du 3 Mazarium - où se tient le Forum- et Membre de l'Académie des Beaux Arts, a rappelé combien l'engagement était essentiel au travail de l'architecte.

Le projet du 3 Mazarium était guidé par une idée centrale : celle d'ouvrir les espaces de l'Institut de France en inaugurant un "troisième lieu", qui vienne s'intégrer en complément de la Coupole et de la salle des séances, et qui puisse accueillir un grand nombre de personnes extérieures. L'aspect moderne et innovant de la salle était un risque et une volonté d'incarner une rupture maîtrisée avec l'Institut, lieu historique et symbole d'architecture classique.

Jacques Rougerie, architecte et également membre de l'Académie des Beaux Arts, se définit comme un architecte atypique. Nourri par la lecture de Jules Verne, il a toujours cherché à ouvrir de nouveaux horizons, notamment en explorant la manière dont l'architecture peut s'inspirer de la nature, et notamment du monde sous-marin. Pour lui, et c'est cette conviction qui l'a amenée à créer sa fondation, le rêve est le moteur indispensable à tout projet.



## La société s'engage

Anne-Gabrielle Heilbronner a fait de la défense des droits et de l'émancipation des femmes la cause de sa vie. Aux commandes du Women's Forum (qui appartient au groupe Publicis) depuis 2018, Anne-Gabrielle Heilbronner a réussi à réunir autour de cette mission essentielle des partenaires fidèles et mis en place des outils qui font autorité, comme le Baromètre. Malgré des progrès certains sur plusieurs fronts, les inégalités de genre persistent, en France et dans le monde. En janvier 2024, le Women's Forum a été le premier à faire entendre les témoins des violences sexuelles du 7 octobre.



Martin Hirsch a fait de l'engagement le fil rouge de sa carrière et de sa vie. A la tête de l'Institut de l'Engagement, qu'il a créé en 2012, il a permis à des milliers de jeunes issus de contextes sociaux modestes d'accéder aux grandes écoles et à structurer leur projet professionnel. Martin Hirsch a rappelé également que seuls 25% des enfants ayant des parents diplômés de l'enseignement supérieur y accèdent eux-mêmes.

Le projet démocratique exige le bon fonctionnement de la méritocratie. Le système scolaire est encore trop conventionnel : "on sanctionne les trous de mémoire et pas assez les trous d'imagination". Pascal Cagni, ambassadeur aux investissements internationaux et Président de Business France, est engagé depuis toujours dans la promotion de la marque France. Les 28 000 entreprises étrangères qui investissent en France méritent qu'on se batte pour elles, car le combat de l'attractivité est essentiel. Sur un plan plus personnel, l'engagement de Pascal Cagni se nourrit de sa reconnaissance envers la République et de tout ce qu'elle a apporté à ce fils d'immigrés italiens.

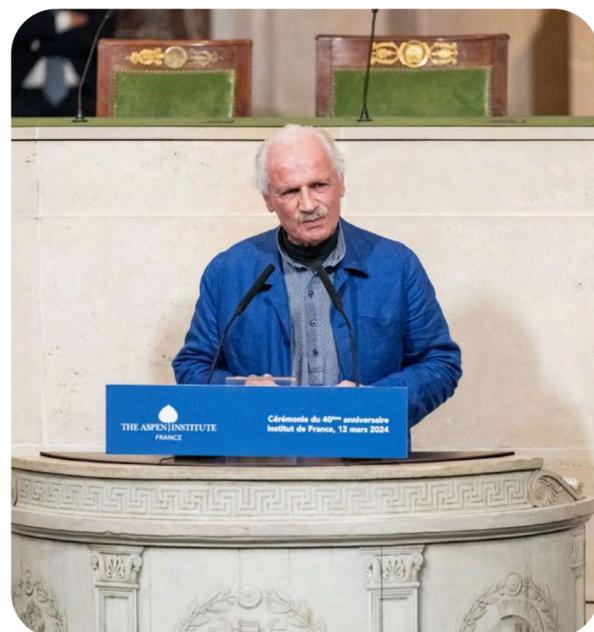
Jean-Francois Copé a conclu ce panel et a insisté sur la notion de leadership et la crise actuelle de l'engagement politique. Selon lui, nous vivons dans une période de périls inédite : c'est pourquoi il est vital que les jeunes s'engagent à nouveau en politique. L'envie de servir son pays, et sa passion de l'intérêt général, ont été à l'origine de son entrée en politique ; et cette passion continue de l'animer aujourd'hui.



## Un académicien dialogue avec des Young Leaders Engagés

Erik Orsenna écrivain de l'Académie française est revenu sur ce que représente la notion d'engagement avec les Young Leaders Engagés d'Aspen : Najat Vallaud-Belkacem, ancienne ministre et Directrice France de ONE.org, Laurent Saint-Martin, Directeur général de Business France et le Commandant Henri Buffeteau, Officier de la Légion Étrangère. L'Académicien a insisté sur la notion de mixité sociale et la nécessité de faire en sorte que l'ascenseur social continue de fonctionner. Idée sur laquelle les Young Leaders Engagés présents ont rebondi en saluant leur expérience à Aspen qui a été enrichie par la diversité des idées et des profils.

Directrice au sein d'une ONG qui se bat contre l'extrême pauvreté, Najat Vallaud-Belkacem a souligné l'engagement indispensable des États et des organisations internationales. Laurent Saint-Martin a rappelé l'aspect protéiforme que prend l'engagement et l'impérativité de revenir aux textes pour résoudre des problématiques profondes. Enfin, Henri Buffeteau a partagé la singularité que l'engagement militaire exige en étant total et permanent. Un engagement personnel qui est motivé par un dépassement de soi et un idéal.



L'ancien Président de la République, François Hollande, a rappelé, en clôture du Forum, combien la notion d'engagement est essentiel à la démocratie et à la vie de la cité. L'engagement est un acte volontaire et correspond à ce que la devise républicaine appelle la fraternité (et la sororité). Il correspond à tout ce que l'on accepte de faire sans rien attendre en retour. A la tête de la Fondation La France s'engage, François Hollande a cherché à traduire cet engagement en action à travers le soutien à des initiatives innovantes, solidaires et utiles au plus grand nombre. Chaque année, en effet, elle détecte et accompagne de nombreux projets, notamment dans le domaine du développement durable.

### Cérémonie sous la Coupole

A l'issue du Forum, la cérémonie s'est poursuivie sous la Coupole. Les anciens présidents d'Aspen, Olivier Mellerio, également fondateur, Michel Pébereau et Jean-Pierre Jouyet sont revenus sur leurs mandats et ont expliqué comment la notion d'engagement a nourri leur expérience chez Aspen.

Olivier Mellerio a insisté sur le caractère international d'Aspen, inscrit dans un tissu de 16 antennes dans le monde. A l'heure où la tentation du repli met en péril nos sociétés, Aspen constitue un refuge salubre, propre à stimuler l'échange de perspectives et oeuvrer pour la paix. Michel Pébereau a repris le flambeau et poursuivi le travail du fondateur, en accélérant le développement de programmes novateurs comme les Leaders Politiques d'Avenir, qui ont détecté des profils ayant occupé des postes gouvernementaux clés, à l'instar de Najat Vallaud-Belkacem, Jérôme Guedj ou encore Christophe Béchu.



Jean-Pierre Jouyet a également poursuivi le développement de ces programmes. Fort de son expérience à la présidence de la Fondation Pasteur, il a été très attaché au programme des Jeunes leaders scientifiques.

A l'issue de l'intervention de ces trois personnalités, et pour parachever le récit de ces 40 ans d'actions, un Prix de l'Engagement a été remis à Leonard Lauder, bienfaiteur historique d'Aspen France. Enfin, et pour qu'Aspen aborde sereinement l'avenir et continue de faire profiter de ses activités au plus grand nombre, et notamment aux femmes, un partenariat a été signé avec le Women's Forum.



# Programme

---

## 15:45 | Arrivée des participants et émargement

## 16:15 | Discours d'ouverture

Jean-Luc ALLAVENA, Président, Institut Aspen France

## 16:30 | Discours officiel

Xavier DARCOS, Chancelier de l'Institut de France

## 16:45 | : Les entreprises s'engagent

Jean-Paul AGON, Président du Conseil d'administration, L'Oréal

Carine KRAUS, Directrice exécutive de l'Engagement, Membre du Comité exécutif, Groupe Carrefour

Alain MÉRIEUX, Président, Institut Mérieux

Antoine SIRE, Directeur de l'Engagement d'entreprise, Membre du Comité exécutif, BNP Paribas

## 17:30 | Une architecture de l'engagement

Marc BARANI, Architecte, Membre de l'Académie des Beaux-arts

Jacques ROUGERIE, Architecte océanographe, Membre de l'Académie des Beaux-arts

## 17:45 | La société s'engage

Anne-Gabrielle HEILBRONNER, Présidente, Women's Forum, Secrétaire générale, Publicis Groupe

Martin HIRSCH, Président, Institut de l'engagement

Pascal CAGNI, Ambassadeur aux Investissements internationaux, Président, Business France

Jean-François COPÉ, Ancien Ministre, Maire de Meaux

## 18:30 | Un Académicien engagé dialogue avec des Young Leaders d'Aspen

Erik ORSENNA, de l'Académie française

Najat VALLAUD BELKACEM, Ancienne Ministre, Directrice France, ONE.org, Leader Politique d'Avenir 2008

Laurent SAINT-MARTIN, Directeur général, Business France, Young Leader Engagé 2023

Lieutenant-Colonel Henri BUFFETEAU, Officier de la Légion Etrangère, Cabinet militaire du Ministre des Armées, Young Leader Engagé 2020

Les débats seront modérés par Jean-Christophe BAS, CEO, The Global Compass, Membre du Comité exécutif, Institut Aspen France

## 19:00 | Discours de clôture du Forum

François HOLLANDE, Ancien Président de la République, Président, La France s'engage

## 20:00 | Cérémonie sous la Coupole Aspen France : Quarante ans d'engagement, de dialogue et d'action

Xavier DARCOS, Chancelier de l'Institut de France

Jean-Luc ALLAVENA, Président, Institut Aspen France

Olivier MELLERIO, Président d'honneur, Institut Aspen France

Michel PÉBEREAU, Président, Fondation BNP Paribas, Président d'honneur, Institut Aspen France

Jean-Pierre JOUYET, Ancien Ministre, Ancien Ambassadeur, Président d'honneur, Institut Aspen France

## Remise du Prix Une Vie d'Engagement à Leonard Lauder

Invité d'honneur : Yann Arthus BERTRAND, Journaliste, Photographe, Président, Fondation Good Planet



Special thanks to our patrons



L'ORÉAL



LAZARD

*Galeries Lafayette*



vivendi

